

# Zertifikat

ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG bestätigt hiermit, dass

## Marcus Bernhardt

an der Weiterbildungsveranstaltung

## Zertifizierter Verwaltungsrat ZfU

17. – 19. April 2024  
19. – 21. Juni 2024

durch 6 Präsenz-Tage plus Selbststudium  
aktuelle Wissens- und Handlungs-Kompetenz  
angeeignet hat.



### Inhaltliche Schwerpunkte

- ◆ Rechtliche Aufgaben & Pflichten des VRs
- ◆ Organisation VR und Zusammenarbeit mit der GL
- ◆ Digitale Trends und Transformation
- ◆ Strategische Führung durch den VR
- ◆ Digitale Führung durch den VR
- ◆ Finanzielle Führung durch den VR
- ◆ Datenschutz und Cyber Security
- ◆ Vergütungspolitik
- ◆ Unternehmungskultur
- ◆ Diversität im VR
- ◆ Persönliches Risikomanagement
- ◆ Krisenmanagement
- ◆ Kommunikation nach innen und aussen
- ◆ ESG/CSR

Zürich, 21. Juni 2024



Judith von Rotz  
CEO, Delegierte des Verwaltungsrates  
ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG



Mirjam Blättler  
Leiterin Seminarorganisation  
ZfU Zentrum für Unternehmungsführung AG